

Het nieuwe bindingsmodel

Algemene Vergadering

5 juni 2021



Inhoud

- Proces
- Achtergrond nieuw bindingsmodel
- Belangrijke uitgangspunten
- Hoe maken we het nieuwe bindingsmodel mogelijk?
 - Registratie bij verenigingen en KNHB
 - Meer flexibiliteit in en toegankelijk maken van het meespelen in competitie(vormen) vanuit regelgeving: speelgerechtigdheid
 - In lijn brengen van het contributiemodel van de KNHB
 - Wijziging van de juridische structuur
- Goedkeuring gevraagd van de Algemene Vergadering
- Vervolg: verenigingsondersteuning invoering nieuw bindingsmodel

Projectgroep KNHB



Erik Gerritsen
Directeur



Karin van Willigen
Manager Financiën en
Bedrijfsvoering



Rolf Martens
Manager Verenigingen
& Hockeyers



Frank van Barneveld
Senior medewerker
Doelgroepen



Dirk van den Heuvel
Adviseur Communicatie



Maud Laumans
Adviseur Juridische
zaken



Nathalie Pennekamp
Projectsecretaris Directie
& Bestuur

Proces

Augustus 2019	Start projectgroep KNHB
September 2019 t/m februari 2020	Contact met: 1) NOC*NSF 2) Andere sportbonden 3) CMS over de juridische structuur 4) 14 grote en kleine verenigingen verspreid door het land: Welke ontwikkelingen zijn er bij de verenigingen? Wat vinden zij van de eerste denkrichtingen vanuit de KNHB?
>Februari 2020	Projectgroep KNHB werkt aan 1) creëren van meer flexibiliteit in en toegankelijk maken van het meespelen in competitie(vormen) (met registratie bij verenigingen en KNHB) 2) het in lijn brengen van de contributievormen aan de KNHB 3) wijzigingen in de juridische structuur
12 en 18 november 2020	3 webinars nieuw bindingsmodel – in gesprek met 30 verenigingen
25 november 2020	Algemene Vergadering KNHB – goedkeuring verkregen op het jaarplan 2021 inclusief het nieuwe bindingsmodel
>December 2020	Uitwerking hoofdlijn tot een gedetailleerd nieuw bindingsmodel

Proces

10 december 2020	Overleg rolstoelhockeyverenigingen
11 februari 2021	Online meeting flexibel lidmaatschap: 'zo doen verenigingen het' met 39 verenigingen
2 en 3 maart 2021	Webinars update nieuw bindingsmodel – in gesprek met 86 verenigingen
11 maart 2021	Online meeting flexibel lidmaatschap: 'zo doen verenigingen het'
1 april 2021	Overleg Financiële Commissie – nieuw contributiemodel
6 april 2021	Overleg groepje verenigingen – input op speelgerechtigdheid
12 april en 17 mei 2021	Bestuursvergadering – integrale bespreking (definitieve keuzes) nieuw bindingsmodel
20, 22 en 23 april 2021	Webinars update nieuw contributiemodel
26 april 2021	Overleg Masters en Grandmasters
29 april 2021	Overleg rolstoelhockeyverenigingen

In totaal zijn ongeveer 180 verenigingen bereikt d.m.v. de online bijeenkomsten

Proces - vervolg

20 mei 2021	Overleg verenigingen – overgangsregeling nieuw contributiemodel
2 en 3 juni 2021	Vragenuurtje nieuw bindingsmodel ter voorbereiding op de AV Aanmelden kan via: 2 juni 10.00-11.00 uur 3 juni 19.00-20.00 uur
5 juni 2021	Algemene Vergadering KNHB

Achtergrond nieuw bindingsmodel

Samengevat: wat willen we samen bereiken?

1. Alle trainers, coaches, scheidsrechters, overige begeleiders en functionarissen vallen onder het tuchtsysteem van de KNHB.
→ is niet het geval nu.
2. Alle hockeyers registreren, legaal, verzekerd en betaald laten spelen.
→ is niet het geval nu.
3. Er voor zorgen dat er meer hockeyers bij de verenigingen gaan spelen.
4. Er voor zorgen dat de verenigingen financieel profiteren van de toename van het aantal (geregistreerde) spelende hockeyers via 2) en 3).

HOCKEYPLEZIER EN -ONTMOETING

IN NEDERLAND

2026
NEDERLAND
HOCKEYLAND



Hockey overal
van iedereen



De energieke
hockey-
vereniging



Een sterk
en gezond
tophockeymodel



Kwalitatief goede
begeleiding voor
elke hockeyer en
hockeyactiviteit



Een open en
respectvolle
hockeycultuur



Technologie
en informatie
op orde



Hockey
maatschappelijk
betrokken



Een gezond
financieel
fundament voor
de KNHB

HOCKEYPLEZIER EN -ONTMOETING

IN NEDERLAND



Hockey overal
van iedereen



Een energieke
hockey-
vereniging



Een sterk
en gezond
tophockeymodel



Kwalitatief goede
begeleiding voor
elke hockeyer en
hockeyactiviteit



Een open en
respectvolle
hockeycultuur



Technologie
en informatie
op orde



Hockey
maatschappelijk
betrokken



Een gezond
financieel
fundament voor
de KNHB

2026
NEDERLAND
HOCKEYLAND

Hockey overal van iedereen

Doel: Meer hockeyers (langer) laten hockeyen met meer hockeyplezier.

Wat zien we gebeuren?

- Er is een uitstroom van hockeyers die het spel nog wel leuk vinden, maar waarvoor het aanbod en lidmaatschap niet meer past. We willen deze hockeyers behouden voor de sport.
- Ieder competitieweekend zijn er veel 'illegale' invallers. Eigenlijk gewoon mensen die graag willen hockeyen, dus laten we het van de positieve kant bekijken en dat mogelijk maken.
- Verschillende verenigingen bieden al meer flexibel aanbod en meer flexibele vormen van lidmaatschap aan, dus laten we dat formaliseren en mogelijk maken in ons gezamenlijke model.

Hoe willen we ons doel bereiken?

- Nieuwe spelvormen
- Nieuw bindingsmodel



Naast de doelgroep hockeysers...

- Bleek dat we meerdere 'bindingsproblemen' hebben.
- Wanneer we de structuur veranderen, is het logisch ook direct voor deze problemen oplossingen te ontwikkelen.
- Sterker nog, het lijkt zelfs beter om via een overall masterplan alles in 1x te organiseren/moderniseren/op te lossen.

Overige doelgroepen

- Scheidsrechters, trainers/coaches en andere actieve vrijwilligers
- Rolstoelhockeys
- Bedrijfshockeys
- Huidige flexhockeyvormen
 - Deloitte Zomercompetitie, Deloitte Students Trophy, Sevens en Trimhockeyvormen op sommige clubs etc.
- Nederlandse Masters en GrandMasters organisaties/verenigingen (inclusief de vertegenwoordiging van hen en hun leden internationaal)
- Overig: multisportaanbod en -verenigingen, maatschappelijke doelgroepen (die bijv. hockeyen op pleintjes in steden) etc.

Waarom is het belangrijk deze doelgroepen te binden?

- Actueel inzicht in de behoefte, omvang en diversiteit van de verschillende doelgroepen
- Bereikbaarheid doelgroepen voor passend (hockey)aanbod
- Onderwerping aan regelgeving KNHB en verenigingen inzake tucht, ongewenst gedrag en doping
- Dekking vanuit collectieve verzekeringen (aansprakelijkheid en ongevallen)
- Ondersteuning en subsidie inkomsten vanuit gemeenten, NOC*NSF e.a.
- Public affairs

Wat houdt binding in?

Gevraagd wordt:

- Het delen van persoonlijke gegevens, indien nodig met toestemming
- Inzicht in activiteiten
- Onderwerping aan regelgeving KNHB en verenigingen inzake tucht, ongewenst gedrag en doping

Op basis daarvan wordt geboden:

- Toegevoegde waarde, op maat, voor iedere doelgroep
- Bijpassende tarieven (dus soms ook geen €)
- Flexibiliteit waar nodig
- Een goede positionering van de hockeysport

Belangrijke uitgangspunten nieuw bindingsmodel

Belangrijke uitgangspunten

1. Het nieuwe bindingsmodel is geen vervanging van bestaande hockeyvormen. Flexibel hockeyaanbod en lidmaatschap vormt een aanvulling op het bestaande aanbod, om nog meer mensen te betrekken én betrokken te houden bij de hockeysport.
2. De verschillende hockey- en lidmaatschapsvormen (bestaand en nieuw) zijn bedoeld voor verschillende typen hockeyers. Belangrijk is het zoeken naar een goede balans tussen behoud van plezier voor allemaal.
3. Verenigingen kiezen zelf of zij flexibel hockeyaanbod en lidmaatschap aan willen bieden. Doel is verenigingen de mogelijkheden te bieden om (op zelf gekozen manieren) meer hockeyers aan zich te verbinden.

Veel gestelde vragen

In verschillende contacten met verenigingen worden de volgende twee vragen regelmatig gesteld:

- Leidt het bieden van meer flexibiliteit tot een overstap van clubgebonden leden naar niet clubgebonden leden?
- Wat is het daaraan gerelateerde risico van flexibiliteit op bijvoorbeeld het behouden en vinden van voldoende vrijwilligers?

Op de volgende pagina's worden de gedachten van de KNHB hierover gedeeld.

Zoeken naar een goede balans (1)

De ambitie van de KNHB is onveranderd: het streven is een verenigingscultuur waarin wekelijks in een team hockeyen, als vrijwilliger wat terugdoen en samen een sociaal fijn en veilig verenigingsleven vormgeven de basis van de club is.

Belangrijk is het zoeken naar een goede balans tussen behoud van plezier voor verschillende 'typen hockeyers':

- 1) Hockeyers die een seizoen lang iedere week willen hockeyen (waar we er zoveel als mogelijk van willen hebben)
- 2) Hockeyers waarvoor het huidige aanbod niet meer goed aan sluit, maar waarvoor flexibiliteit meer rust/plezier oplevert en daardoor (langer) verbonden blijven
- 3) Ex-hockeyers die graag af en toe willen hockeyen

Zoeken naar een goede balans (2)

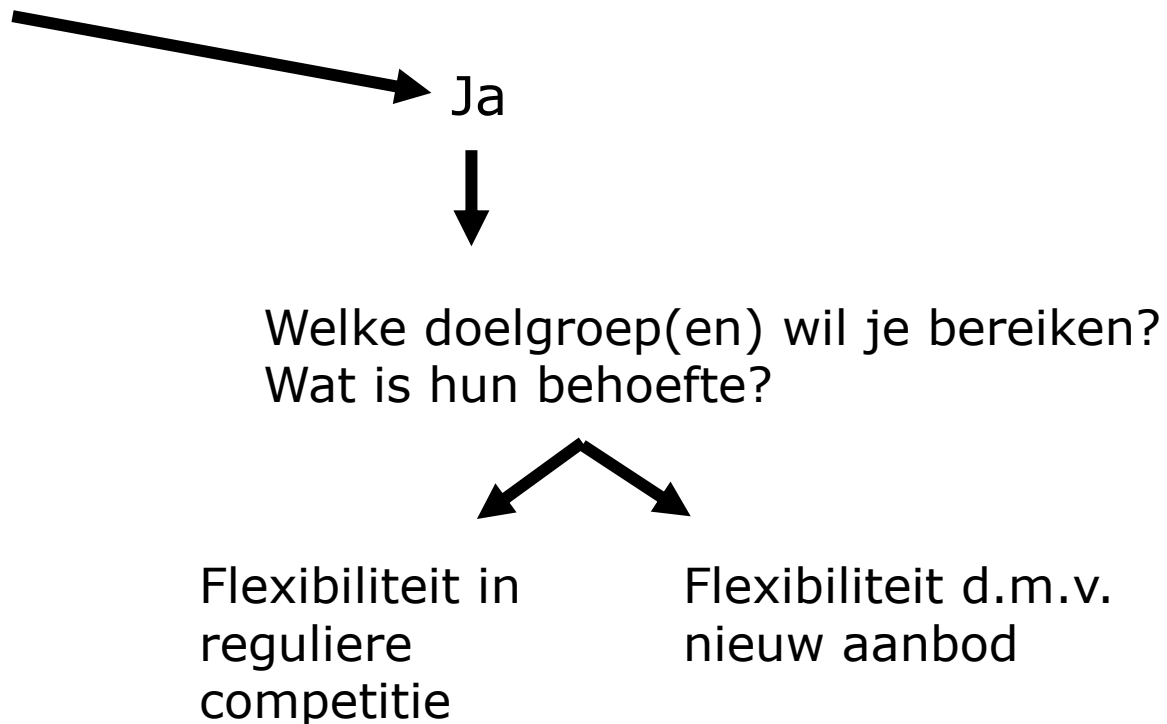
- Niet alle type hockeyers hebben de mogelijkheid om vrijwilligerswerk te doen, bijvoorbeeld vanwege een drukke levensfase.
- Zij kiezen voor flexibiliteit, maar kiezen er tegelijkertijd ook voor wél verbonden te blijven aan de vereniging (en de sport) i.p.v. uit te stromen.
- Dit kan er op termijn toe leiden dat zij wel weer meer terug willen en kunnen doen voor de vereniging.

Kortom, we streven ernaar om zoveel mogelijk huidige-, ex- en nieuwe hockeyers via een laagdrempelig aanbod te verleiden om te (blijven) hockeyen op de verenigingen.

Welke afweging maak je als vereniging?

Past meer flexibiliteit bij jouw vereniging?

1) Hockeyers die een seizoen lang iedere week willen hockeyen	Passend aanbod en lidmaatschap bij de vereniging
2) Hockeyers waarvoor het huidige aanbod niet meer goed aan sluit, maar waarvoor flexibiliteit meer rust/plezier oplevert en daardoor (langer) verbonden blijven	Passend flexibel aanbod en/of lidmaatschap bij de vereniging
3) Ex-hockeyers die graag af en toe willen hockeyen	Passend flexibel aanbod en lidmaatschap bij de vereniging of de KNHB Betalen per deelname (= meer consumeren, maar daardoor wel verbondenheid met de vereniging/team/sport)



Flexibiliteit in reguliere competitie

Denk aan... (evt. voor een bepaalde doelgroep)

- Duo-lidmaatschap
- Strippenkaart
- Trimlidmaatschap +
- Teamlidmaatschap
- Kwartaal/half jaar lidmaatschap
- De mogelijkheid bieden om zowel in de studentenstad als de oude club in de plaats waar de ouders wonen af en toe mee te doen
- Eenmalige afname voor ex-hockeyers die een wedstrijdje willen invallen
- Breedte-teams de mogelijkheid bieden laagdrempelig legaal invallers te regelen
- Enz.

Flexibiliteit d.m.v. nieuw aanbod

Op basis van de behoefte van verschillende doelgroepen.

Denk aan...

- Hockey7
- Avondcompetitie (zomerperiode, heel seizoen, half seizoen etc.)
- Zaalhockey het hele jaar door
- (Hockey)bootcamp
- Enz.

Welke afweging maak je als vereniging?

Past meer flexibiliteit bij jouw vereniging?

Nee



Ja



1) Hockeyers die een seizoen lang iedere week willen hockeyen	Passend aanbod en lidmaatschap bij de vereniging
2) Hockeyers waarvoor het huidige aanbod niet meer goed aan sluit, maar waarvoor flexibiliteit meer rust/plezier oplevert en daardoor (langer) verbonden blijven	De vereniging biedt geen passend aanbod en lidmaatschap aan
3) Ex-hockeyers die graag af en toe willen hockeyen	De vereniging biedt geen passend aanbod en lidmaatschap aan

Hoe maken we dit mogelijk?

- Registratie bij verenigingen en KNHB
- Meer flexibiliteit in en toegankelijk maken van het meespelen in competitie(vormen) vanuit regelgeving: speelgerechtigdheid
- In lijn brengen van het contributiemodel van de KNHB
- Wijziging van de juridische structuur

Deze onderwerpen worden op de volgende pagina's één voor één toegelicht.

Registratie bij verenigingen en KNHB

Registratie vindt plaats via...

- Inschrijving bij de vereniging → als je (flexibel of volledig) lid of vrijwilliger wil worden bij de vereniging meld je je via het inschrijfformulier op de website van de vereniging aan. Wanneer je op bevestigen klikt, ga je akkoord met een lidmaatschap bij de vereniging en de KNHB en met onderwerping aan reglementen
 - Bij goedkeuring van de AV op het nieuwe bindingsmodel heeft de KNHB de afspraak met de ledenadministratiepakketten gemaakt dat automatisch de juridische voorwaarden voor inschrijving ingebed worden in het inschrijfformulier van de verenigingen.
- www.flexhockey.nl → niet clubgebonden hockeyers kunnen op dit platform producten afnemen, zoals het invallen in een wedstrijd of deelname aan een hockeybootcamp, en zich registreren bij de KNHB en onderwerpen aan reglementen → zie volgende sheets
- www.knhb.nl → bij aanmelding voor een opleiding van de KNHB (trainer/coach/scheidsrechter/leercoach/enz.) wordt akkoord gegaan met lidmaatschap bij de KNHB en onderwerping aan reglementen

www.flexhockey.nl

- Flexhockey.nl is het nieuwe online (marktplaats) platform van de KNHB
- Verenigingen kunnen hier hun eigen flexibele (hockey)aanbod op presenteren: alle hockeyvormen die flexibel zijn in vorm, duur, lidmaatschap, teamsamenstelling en competitie
- Specifiek voor de niet clubgebonden hockeyer
- Verenigingen kunnen hier gebruik van maken, maar dat hoeft niet
- Na 5 juni kunnen verenigingen zich aanmelden als ze hier gebruik van willen maken via flexhockey@knhb.nl

FLEXHOCKEY



ZOEK & BOEK

Vind jouw flexhockey aanbod

Vandaag | Deze week | Volgende week

📍 Geef een locatie op

▼ Kies een type activiteit

Zoek

Komende activiteiten



Proefles hockey

📅 donderdag 29 april 20:00

📍 MHC Amstelveen

📍 Amstelveen, Startbaan 9

Meer info

Boek



Hockey7

📅 vrijdag 30 april 18:30

📍 Hockeyclub Amersfoort

📍 Amersfoort, Barchman Wuytierslaan 236

Meer info

Boek



Hockey Bootcamp

📅 vrijdag 30 april 20:00



Clinic - F, E, D Jeugd

📅 zaterdag 1 mei 08:30



Zoekfilters

> Locatie

> Type activiteit

> Vereniging

> Date

Zoek

Prijs A-Z



Alle activiteiten.



Proeflessen

Proefles hockey

📅 donderdag 29 april 20:00

📍 MHC Amstelveen

📍 Amstelveen, Startbaan 9

Meer info

Boek



Hockey7

Hockey7

📅 vrijdag 30 april 18:30

📍 Hockeyclub Amersfoort

📍 Amersfoort, Barchman Wuytierslaan 236

Meer info

Boek



Bootcamp

Hockey Bootcamp

📅 vrijdag 30 april 20:00

📍 HC Alphen

📍 Alphen aan den rijn, Olympiaweg 3

Meer info

Boek



Clinic

Clinic - F, E, D Jeugd

📅 zaterdag 1 mei 08:30

📍 Hockeyclub 's-Hertogenbosch

📍 Den Bosch, Oosterplasweg 35

Meer info

Boek



Clinic - D-jeugd

📅 zaterdag 1 mei 09:00



Terug

Proeflessen

donderdag 29 april 20:00

Proefles hockey



MHC Amstelveen

📅 donderdag 29 april

🕒 20:00 - 21:00 uur

📍 Startbaan 9 1185 XP Amstelveen

Gratis

Contact

Boek

Lijkt hockey je een leuke sport? Dat is het ook! Doe mee met een proefles om te kijken of het iets voor je is.



Registratie niet clubgebonden hockeyer

Hoe zorgen we ervoor dat iedereen die graag (af en toe) wil hockeyen zich kan registreren?
→ via flexhockey.nl

1. KNHB registratie

- Verzekering en onderwerping reglementen KNHB
- Directe betaling aan KNHB

2. Aanbod afnemen dat de vereniging op het platform presenteert

- Mogelijkheid om deel te nemen aan activiteit
- Wanneer dit het invallen in een wedstrijd is, kan de niet clubgebonden hockeyer direct geselecteerd worden als invaller op het DWF
- Directe betaling aan de vereniging via online betaalmodule Mollie

3. Lekker hockeyen

Registratie niet clubgebonden hockeyer

Hoe zorgen we ervoor dat iedereen die graag (af en toe) wil hockeyen zich wil registreren?

- Je loopt ook niet zomaar een fitness of bootcamps binnen zonder je aan te melden en te betalen voor deelname
- Registreren moet zo eenvoudig worden dat er geen drempel is om dit te doen
- Verzekerd, onbezorgd, meespelen
- Het is voor een team en een vereniging aantrekkelijker om iemand in te laten vallen die zich heeft geregistreerd dan iemand die dat niet heeft gedaan i.v.m. mogelijke competitie maatregelen
- Op de hoogte blijven van de hockeysport, evenementen, aanbiedingen, acties enz.

Gebruik persoonsgegevens

De KNHB verwerkt alleen noodzakelijke persoonsgegevens voor de doeleinden en op de manier zoals beschreven in de [privacyverklaring van de KNHB](#).

Speelgerechtigdheid

Speelgerechtigheidsregels

Doel: Meer flexibiliteit in en toegankelijk maken van het meespelen in competitie(vormen) vanuit regelgeving

Waarom is een aanpassing nodig?

- De flexibiliteit die we mogelijk maken in het nieuwe bindingsmodel moet ook vertaald worden naar de competitie en de bijbehorende reglementen. Hierbij gaat het met name om de introductie en het legaal mee laten spelen van niet clubgebonden hockeyers. De regels moeten daarbij aansluiten op 1) de behoefte van de doelgroep (hockeyers en verenigingen) en 2) datgene wat we structureel terugzien in de praktijk.

Voorbeelden uit de praktijk

- Ex-hockeyers worden regelmatig gevraagd in te vallen bij vrienden/oud-teamgenoten zonder lid te zijn van de vereniging. Dit gaan we mogelijk maken/'legaliseren'.
- Een kind van gescheiden ouders die op verschillende plekken in het land wonen is het ene weekend bij de ene ouder en het andere weekend bij de andere ouder. Het kind hockeyt bij twee verenigingen, waardoor het toch ieder weekend kan hockeyen.
- Studenten worden lid van een vereniging in hun nieuwe studentenstad. Als ze in het weekend eens terug naar hun ouders gaan, is het mogelijk om nog met hun oude team mee te spelen.
- Een fanatieke hockeyer speelt in de reguliere competitie bij een club. Deze club biedt geen Sevens aan, maar een club in de buurt wel.
- Spelers die bij een andere vereniging gaan spelen, maar toch ook lid willen blijven van hun oude vereniging.

Uitgangspunten

- De speelgerechtigdheidsregels zijn laagdrempelig, voor iedereen duidelijk en sluiten aan bij het niveau van de competitie
- De speelgerechtigdheidsregels zorgen voor een eerlijk verloop van de competitie
- De competitie is leuk en toegankelijk voor alle type hockeyers
- We maken het mogelijk dat alle mensen die graag willen hockeyen, en nu 'illegaal' invallen, als hockeyliefhebbers omarmd worden en dus legaal mee kunnen spelen

Een passende set regels per categorie

Door in het Bondsreglement onderscheid te maken in 3 verschillende categorieën, die elk een passende set regels krijgt.

Verdeling Categorieën I, II en III:

Categorie I = strakke regelgeving	Categorie II = meer flexibiliteit mogelijk	Categorie III = #keepplaying
Standaardteams	Reservecompetities	Hockey7
Gold Cup en Silver Cup	30+, 35+, 45+	Doordeweekse avondcompetities
Voorcompetities A, B en C Landelijke Topklasse A en B/ Landelijke Subtopklasse A en B/ Topklasse C	Jong Senioren	Dames Doordeweeks
Landelijke Competitie A en B	A tot en met D alles behoudens genoemd onder categorie I	Jongste Jeugd speelreeksen
Super A, B en C		Bedrijfshockey

Clubgebonden vs niet clubgebonden hockeyer

In het bondsreglement worden de termen clubgebonden hockeyer en niet clubgebonden hockeyer geïntroduceerd.

- Een clubgebonden hockeyer is een hockeyer die lid is van een vereniging (men kan bij meerdere verenigingen clubgebonden hockeyer zijn).
- Een niet clubgebonden hockeyer is geen lid van een vereniging. Zij kunnen of bij een vereniging of via www.flexhockey.nl aanbod afnemen bij een vereniging, zoals het spelen van een of meerdere wedstrijden.
- Clubgebonden hockeyers kunnen ook als niet clubgebonden hockeyer bij een andere vereniging spelen, zolang ze voldoen aan de regels die per categorie gelden (zie volgende sheet).
- Alle typen clubgebonden hockeyers mogen wedstrijden spelen. Voor de KNHB is er in het kader van speelgerechtigdheid geen onderscheid meer in trimleden, trainingsleden en wedstrijdleden (veldweekleden). Verenigingen kunnen in hun lidmaatschapsvormen nog wel onderscheid maken.
- Zowel clubgebonden als niet clubgebonden hockeyers mogen per seizoen bij maximaal 3 verenigingen wedstrijden spelen (zaalhockey: 2).

Wat betekent dit voor categorie I?

In categorie I vallen de hoogste competities. Hiervoor geldt strakkere regelgeving dan voor categorie II en III.

Daarom gelden de volgende regels:

- In wedstrijden in categorie I mogen alleen clubgebonden hockeyers meespelen.
- Clubgebonden hockeyers mogen per seizoen voor maximaal 3 verenigingen uitkomen, maar per seizoen mag slechts voor één vereniging binnen categorie I worden uitgekomen.

Wat betekent dit voor categorie II?

In categorie II vallen de breedtecompetities. Hier is meer flexibiliteit mogelijk dan in categorie I.

Daarom gelden de volgende regels:

- In wedstrijden in categorie II mogen zowel clubgebonden als niet clubgebonden hockeyers meespelen (uiteraard in hun eigen leeftijdscategorie).
- Een team moet aan het begin van het seizoen uit minimaal 11 clubgebonden hockeyers bestaan, zodat er gedurende het seizoen enige continuïteit geborgd is.
- Zowel clubgebonden als niet clubgebonden hockeyers mogen per seizoen bij maximaal 3 verenigingen wedstrijden spelen.
- Elke hockeyer mag per seizoen maar voor één team uit een poule uitkomen.

Hoe wordt je team bepaald?

- Clubgebonden hockeyers:
 - Je team wordt bepaald o.b.v. de teamlijst waarop je vereniging je voor aanvang van het seizoen plaatst.
 - Als je niet op een teamlijst bent geplaatst, dan wordt je niveau vastgesteld op basis van het team waar je als eerste 3 wedstrijden hebt meegespeeld.
 - Als je clubgebonden hockeyer bent bij meer dan één club dan wordt per club je team c.q. niveau bepaald.
- Niet clubgebonden hockeyers:
 - Je niveau wordt vastgesteld na 3x meespelen op hetzelfde niveau (bij één of meerdere clubs). Daarna mag je alleen nog hoger en op hetzelfde niveau uitkomen.
 - Om competitievervalsing aan het einde van het seizoen te voorkomen, mag je alleen mee doen in beslissingswedstrijden als je al 3x eerder hebt meegespeeld bij dat team.

Hoe werkt het met invallen?

- Teams die een invaller nodig hebben, hebben de mogelijkheid om een invaller te regelen:
 - Van een ander team van de club volgens de speelgerechtigdheidsregels
 - Iemand van een andere club volgens de speelgerechtigdheidsregels
 - Een niet clubgebonden hockeyer die volgens niveaubepaling op dat niveau mag spelen en nog niet eerder in die poule is uitgekomen
- Als clubgebonden hockeyer bij één club gelden de invalregels bij je eigen club ook als je een keertje in wil vallen als niet clubgebonden hockeyer bij een andere club (v.w.b. niveau, bij 11 spelers of minder)

Wat betekent dit voor categorie III?

In categorie III valt ander aanbod dan de reguliere competitie (zoals Hockey7, avondcompetities en Jongste Jeugd speelreeksen). Hier geldt #keepplaying en dus grote mate van flexibiliteit.

Daarom gelden de volgende regels:

- In categorie III mogen zowel clubgebonden als niet clubgebonden hockeyers meespelen.
- De specifieke regels die passen bij het betreffende aanbod.

Tuchtzaken

Vanwege het mogelijk maken van flexibiliteit in competities gelden de volgende regels bij tuchtzaken:

- Gele en rode kaarten zijn persoonsafhankelijk, voor zowel een clubgebonden en een niet clubgebonden hockeyer.
- Gele kaarten worden uitgezeten in de eerstvolgende wedstrijd na het behalen van de 3^e gele kaart en volgende kaarten, in het team waar de speler oorspronkelijk voor uitkomt. Dit kan dus voor meerdere teams/clubs zijn. Het Bondsbestuur kan nader aanwijzingen geven.
- Rode kaarten worden beoordeeld door de Tuchtcommissie. Zij legt mede afhankelijk van het lidmaatschap de straf op en bepaalt de tenuitvoerlegging. Dit kunnen wedstrijdschorsingen zijn, maar ook periodeschorsingen.

Een nieuw contributiemodel

Een nieuw contributiemodel

Doel: Een eerlijk, transparant en toekomstbestendig contributiemodel implementeren dat (beter) past in de huidige tijd.

Waarom is een aanpassing nodig?

- De uitgangspunten en tarieven van het huidige model zijn achterhaald, niet goed meer te verklaren en reflecteren niet de toegevoegde waarde en dienstverlening van de KNHB → Welke waarde levert de KNHB aan verschillende doelgroepen en welke contributie past daar bij?
- Verenigingen bieden nu al flexibele vormen van lidmaatschap aan en zorgen daarmee voor werving en behoud van hockeyers, maar betalen 'de volle mep' aan de KNHB. Dit corrigeren we in het nieuwe model.
- Er zijn kansen voor verenigingen om financieel te profiteren van een groter aantal (geregistreerde en spelende) hockeyers. De KNHB gaat faciliteren dat verenigingen deze kansen kunnen benutten.

Meegenomen aandachtspunten

- Input vanuit contributiemodellen andere sportbonden.
- Een betere rechtvaardiging van bedragen.
- Financiële gevolgen voor met name verenigingen (maar ook de KNHB) beperken, met overgangsafspraken t.b.v. een soepele invoering.
- Het moment van invoering gezien de huidige situatie als gevolg van de coronacrisis incl. de uitdagingen, maar ook kansen, die deze biedt.

Huidige situatie

	<u>20/'21</u>
Senioren	32,26
Junioren A/B	32,26
Junioren C/D/E	18,06
Junioren F	9,03
Junioren G	6,71
Trimleden/trainingsleden	12,14
Zaalhockeyleden	16,12
G&LG hockeyers	12,14
Rolstoelhockeyers	18,06
Niet-spelende leden	6,71

De inleggelden per team zijn:

	<u>20/'21</u>
Senioren	45,57
Junioren	28,51
Achttallen	9,57
Zestallen	9,57
Rolstoel	9,57
Bedrijfshockey	111,15
Bijzondere competitie	9,57

De huidige situatie kent bijv. geen parameters voor:

- 1) de KNHB verenigingsdienstverlening
- 2) topcompetities die extra capaciteit en middelen vragen

En is niet in overeenstemming met door de KNHB geleverde inspanningen.

Nieuwe situatie

De nieuwe contributie is opgebouwd uit de volgende 3 onderdelen:

1. Individuele contributie
2. Team contributie
 - Leeftijdscategorie
 - Fee voor specifieke competities (standaardteams en topjeugd)
 - Aanvullende modules/competitieaanbod
3. Fee gebaseerd op aantal leden

Uitwerking en rechtvaardiging parameters

1. Individuele contributie: basisregistratie per individu (zowel clubgebonden als niet clubgebonden hockeyers)

Gebaseerd op:

- Iedereen valt onder de collectieve verzekering van de KNHB (aansprakelijkheid en ongevallen)
- Iedereen valt onder de reglementen van de KNHB, in het kader van een veilige sportomgeving
- Iedereen draagt bij aan zijn/haar wens voor kwalitatief goede begeleiding voor elke hockeyer en hockeyactiviteit. De KNHB streeft hiernaar d.m.v. opleidingen, bijscholingen en een kenniscentrum (voor trainers, coaches, scheidsrechters, bestuurders etc.).

Tarief:

- | | |
|--|------|
| – Spelende leden/Niet spelende leden met stemrecht | € 10 |
| – Functionarissen als Trainers, Coaches, Scheidsrechters | € 0 |

Uitwerking en rechtvaardiging parameters

2. Teamcontributie

Gebaseerd op o.a.:

- Organisatie competitie, tucht en arbitrage
 - Extra inzet voor Hoofdklasse en Promotieklasse, plus play-offs en kampioenschappen
 - Extra inzet voor Overgangsklasse t/m 2^e klasse en top jeugd, plus play-offs en kampioenschappen

Uitwerking en rechtvaardiging parameters

2. Teamcontributie

Tarief, geldend voor: veldhockey, zaalhockey en aanvullende modules/competitieaanbod (zoals Midwintercompetitie, ZomerCompetitie, BedrijfsCompetitie, H7, Doordeweeks enz.)

Junioren (A, B, C en D)/Senioren	€ 110 (± 22 wedstrijden) € 60 (± 11 wedstrijden) € 35 (± 6 wedstrijden)
Jongste Jeugd (E, F en G)	€ 85 (± 22 wedstrijden) € 50 (± 11 wedstrijden) € 30 (± 6 wedstrijden)
Toeslag standaard (OVK- t/m 2 ^e Klasse, top jeugd)	€ 100
Toeslag Promotieklasse	€ 500
Toeslag Hoofdklasse	€ 2000 (bij 2 teams € 3500)

Bij zaalhockey wordt geen aparte toeslag standaard, Promotieklasse en Hoofdklasse gerekend

Uitwerking en rechtvaardiging parameters

3. Fee gebaseerd op aantal leden van de vereniging

Gebaseerd op:

- KNHB ondersteuning aan de vereniging: o.a. accountmanagers, specifieke dienstverlening (accommodaties, financiën, juridisch, etc.), communicatie, benchmarkgegevens, Public Affairs, (Doelgroepen)onderzoek etc.

Tarief:

- Spelende leden/Niet spelende leden met stemrecht € 10
 - Alleen clubgebonden hockeyers
- Functionarissen als Trainers, Coaches, Scheidsrechters € 0

Wat betekent dit voor jouw vereniging? (1)

Een eerlijk, transparant en toekomstbestendig contributiemodel

- Dat gebaseerd is op de waarde die geleverd wordt
- Dat er voor alle clubs toe gaat leiden dat de kans op inkomstengroei substantieel is zonder dat die door de KNHB via het nieuwe model afgeroomd wordt
 - Het biedt ruimte om als vereniging flexibel aanbod en lidmaatschappen aan te bieden, waarvoor een bijpassende afdracht aan de KNHB gedaan wordt.
 - Het biedt ruimte om ex-hockeysers 'legaal' in te laten vallen in de competitie, laagdrempelig te betrekken bij jouw vereniging en een bijdrage te ontvangen voor het bieden van deze mogelijkheid (→ betaling via flexplatform gaat rechtstreeks naar de vereniging).

Wat betekent dit voor jouw vereniging? (2)

Het invoeren van dit toekomstbestendige contributiemodel is cruciaal voor de hele hockeysport en dus geldt dat:

- De KNHB er 1) niet op vooruit gaat en 2) bereid is extra in de invoering te investeren.
- De KNHB ook in 2021-2022 geen indexatie toepast maar vanuit de tarieven van 2019-2020 naar het nieuwe model gaat.
- De KNHB er voor zorgt dat het kleine aantal verenigingen dat er t.o.v. de oude situatie op achteruit gaat volgend seizoen een goede overgangsregeling (maatwerk) krijgt zodat er niet of nauwelijks negatieve financiële impact is.

Wat betekent dit voor jouw vereniging? (3)

Uit de voorlopige doorrekeningen van het nieuwe model blijkt dat:

- Circa 15 clubs er meer dan € 2k op achteruit gaan en de uitschieters veel meer positief dan negatief zijn (van +11k tot -6k euro).
 - Met deze clubs wordt voorafgaand aan de AV contact opgenomen.
 - Ook met de (kleinere) clubs die er minder dan € 2k op achteruit gaan, maar waarbij dit procentueel impact heeft nemen we contact op voor de AV. In totaal nemen we met zo'n 25 clubs contact op.
- Er geen onderscheid is voor wat betreft de effecten die optreden tussen bijv. de grotere en de kleinere verenigingen en/of bijv. de hoofdklasse en vierde klasse verenigingen.
- Waarbij de doorrekeningen zijn gebaseerd op de oude situatie en dus nog geen rekening houden met (positieve) financiële gevolgen/scenario's voor de verenigingen als gevolg van de kansen die het nieuwe systeem biedt!

Overgangsregeling

- De conclusie van het voorgaande is dat wij als KNHB er voor zorgen dat voor alle verenigingen geldt dat er niet of nauwelijks negatieve financiële impact zal zijn.
- Waarbij wij met alle clubs waarvoor dit dreigt in gesprek gaan t.b.v. een overgangsregeling.
- Om er voor te zorgen dat er geen negatieve financiële impact ontstaat als gevolg van de introductie van het nieuwe contributiemodel wordt daarbij – indien nodig – maatwerk geleverd.

Indexatie

- De KNHB past geen indexatie toe op de tarieven voordat er wordt overgestapt naar het nieuwe model: bij de doorrekening op basis van de huidige ledenaantallen gaat de KNHB er iets op achteruit.
- De KNHB past dus i.r.t. corona en de overstap naar het nieuwe model twee seizoenen achter elkaar geen indexatie toe: 1) 2020-2021 & 2) 2021-2022.
- Vanaf seizoen 2022-2023 vindt jaarlijkse indexatie plaats op alle onderdelen van de contributie (individuele contributie, teamcontributie en fee gebaseerd op het aantal leden van de vereniging) voor clubgebonden leden.

Praktische veranderingen

- We gaan de leden c.q. aantallen (flexibele) hockeyers op continue basis en dus over een heel kalenderjaar bijhouden. En dus niet meer op een bepaald peilmoment.
- De ICT wordt leidend bij de aantallenbepaling en we gaan af van handmatige correcties van ledenaantallen.
- Het innen van de contributie door de KNHB vindt plaats over de vastgestelde aantallen van het vorige kalenderjaar. En zal net als nu in termijnen plaatsvinden en gevolgd worden door een afrekening.
- Het nieuwe contributiemodel gaat in m.i.v. de start van het seizoen 2021-2022. Het directe lidmaatschap en de afname van flexibel aanbod via flexhockey.nl is na de AV van 5 juni as. per direct mogelijk.

Advies Financiële Commissie

Wij hebben het nieuwe contributiemodel gepresenteerd aan en intensief besproken met de Financiële Commissie en die heeft een positief advies afgegeven vanwege o.a.

- De gedegenheid en de gedetailleerde uitwerking (op basis van de doorrekening van meerdere scenario's) van het nieuwe model.
- De inhoudelijke argumentatie die er aan ten grondslag ligt.
- De haalbaarheid als gevolg van o.a. de bereidheid van de KNHB om te investeren in een goede invoering bij de verenigingen incl. het beperken van negatieve gevolgen.

Juridische structuur

Wijziging in juridische structuur

Voor de invoering van het gewenste toekomstbestendige bindingsmodel is een aanpassing van de juridische structuur van de KNHB nodig.

Om de regelgeving én de collectieve verzekering van de KNHB voor hen van toepassing te laten zijn, moeten alle hockeyers en functionarissen formeel op de juiste manier aan de KNHB verbonden worden.

Toelichting wijzigingen

Bij de informatie over het nieuwe bindingsmodel op de website van de KNHB is een gesproken toelichting van Maud Laumans, adviseur juridische zaken, te vinden over de wijzigingen in de juridische structuur.

Het is mogelijk deze toelichting te bekijken, via [deze link](#).

KNHB

Gewone leden*:

- Verenigingen

*Toegang en stemrecht AV

Aantal leden van de vereniging bepaalt aantal stemmen

Trainer/coach/manager
Scheidsrechter
Vrijwilliger

Buitengewone leden*:

- Ereleden
- Leden van Verdienste
- Kandidaat-leden
- Bijzondere leden ((Batavieren, Boekaniers, Watergeuzen ed) Verenigingsleden (hockeyers))
- Personen die deelnemen aan bedrijfshockeycompetitie
- Personen die lid zijn van het bondsbestuur of van in de KNHB bestaande andere besturen en commissies, alsmede personen die een functie binnen de KNHB vervullen
- Personen die deelnemen aan rolstoelhockey

*Toegang tot AV, geen stemrecht

Nieuwe juridische structuur

In de ontwikkeling van de nieuwe juridische structuur is een verdeling gemaakt van verschillende doelgroepen, die zoveel mogelijk aansluit op de praktijk. Deze groepen zijn:

- Verenigingen
- Verenigingsleden
- Niet clubgebonden hockeyers
- Buitengewone leden

Tussen en binnen deze groepen bestaat juridisch gezien verschil in lidmaatschap.

Juridisch wordt onderscheid gemaakt tussen:

- Gewone leden = met stemrecht
- Buitengewone leden = zonder stemrecht

Op de volgende pagina is de formeel juiste juridische binding binnen de te onderscheiden doelgroepen inzichtelijk gemaakt.

KNHB

Niet clubgebonden hockeyers*:

- consument, geen lid via de vereniging
- bedrijfshockeyers
- deelnemers zomercompetitie

*Bij flexhockeyvormen via de vereniging val je in de categorie verenigingsleden.

*Niet clubgebonden hockeyers moeten bepaalde voorwaarden accepteren om deel te mogen nemen, d.w.z. een juridische disclaimer o.a. mbt tucht.

*Geen toegang tot AV als individuele hockeyers

Verenigingsleden:

Hockeyers

Trainer/coach/manager

Scheidsrechter

Vrijwilliger

Verenigingen:

Categorie A*: reguliere hockeyverenigingen

Categorie B **: andere hockeyverenigingen

- Kandidaat-leden
- Masters en Grandmasters
- Rolstoelhockeyverenigingen
- Bedrijfshockeyverenigingen

Categorie C***: verenigingen gerelateerd ad hockeysport

- Bijzondere verenigingen (Batavieren, Boekaniers, Zwarte Tulpen e.d.)
- Maatschappelijke verenigingen (multisport, wijkgerichte initiatieven e.d.)

*Per 25 leden 1 stem, met minimum van één stem

**Per 50 leden 1 stem, met minimum van één stem

***Toegang tot AV, spreekrecht, geen stemrecht

Buitengewone leden:*

- Ereleden
- Leden van verdienste
- Bondsbestuursleden
- Statutaire en bondscommissies

*Toegang tot AV, spreekrecht, geen stemrecht

Lid KNHB, aanmelding via vereniging of rechtstreeks.
Aantal leden waarvoor bijdrage is betaald (hockeyers) bepaalt stemverhouding.

Binding hockeyers/trainers/coaches/ scheidsrechters/functionarissen

Met goedkeuring van de AV op het nieuwe bindingsmodel zijn alle huidige leden en functionarissen formeel op de juiste manier verbonden aan de KNHB.

Nieuwe leden en functionarissen worden verplicht lid van de KNHB en evt. de vereniging (zie ook pagina 27):

- via inschrijving bij de vereniging
- via aanmelding bij www.flexhockey.nl
- via aanmelding voor een opleiding van de KNHB

Hoe gaan we dit bereiken?

Actie verenigingen:

- Statuten aanpassen (tegelijk WBTR bepalingen + digitale alv opnemen, KNHB draagt tekst aan)
- Aanvragen lidmaatschap KNHB voor nieuwe functionarissen
 - In het kader van een veilige sportomgeving adviseert de KNHB zoveel mogelijk functionarissen als lid aan te melden, maar in ieder geval bestuursleden, commissieleden en iedereen met een actieve rol op of rond het veld.

Ondersteuning KNHB:

- Juridische check statutenwijziging voor goedkeuring KNHB
- De KNHB heeft een notaris bereid gevonden om voor een gereduceerd tarief een aanpassing van de statuten te doen, wanneer deze gebaseerd zijn op de modelstatuten
 - Modelstatuten en informatie over notaris worden na goedkeuring van de AV beschikbaar gesteld
- Wijzigen inschrijfformulier van de verenigingen via LISA en AllUnited

Gevraagd: goedkeuring Algemene Vergadering

Samengevat: wat willen we samen bereiken?

1. Alle trainers, coaches, scheidsrechters, overige begeleiders en functionarissen vallen onder het tuchtsysteem van de KNHB.
2. Alle hockeyers registreren, legaal, verzekerd en betaald laten spelen.
3. Er voor zorgen dat er meer hockeyers bij de verenigingen gaan spelen.
4. Er voor zorgen dat de verenigingen financieel profiteren van de toename van het aantal (geregistreerde) spelende hockeyers via 2) en 3).



Het nieuwe bindingsmodel faciliteert dat we dit kunnen gaan bereiken.

Besluiten

Op de AV van 5 juni vraagt de KNHB de verenigingen om integraal in te stemmen met het nieuwe bindingsmodel.

In de vergaderstukken staan de gevraagde besluiten beschreven.

Vervolg: verenigingsondersteuning invoering nieuw bindingsmodel

Handleiding

Bij goedkeuring op het nieuwe bindingsmodel ontvangen alle verenigingen na afloop van de AV een handleiding met een uitwerking van en tips voor benodigde acties.

Bij vragen kan contact opgenomen worden met de accountmanager van jouw vereniging.